

Risicoanalyse



Systemgericht Toezicht

(Ruud Pennings, inspecteur handhaving provincie Zeeland)

Inhoud presentatie

- Voorstellen
- Afstudeeropdracht opleiding Milieukunde
- Doel presentatie
- Traject Systeemgericht Toezicht
- Wat betekent dit voor het bevoegd gezag?
- Risicomanagement
- Bevindingen tot nu toe
- Aanbevelingen
- Vragen

Afstudeeropdracht Milieukunde

- Doel afstudeeropdracht: *“ontwikkelen methodiek beoordelen risicoanalyses bedrijven in kader van SGT”*
- Verzamelen informatie:
 - Literatuurstudie
 - Nulmetingen
 - Interviews
 - Workshop Masterclass Veiligheid (?)
- Afstuderen 3^e week augustus 2011

Doel presentatie

- Delen bevindingen uit afstudeeropdracht:
 - Plaats risicoanalyse in risicomangement
 - Nulmetingen
 - Criteria begrip “kans” in formule $R = K \times E$
 - Beoordelen op inhoud en volledigheid
 - Conclusies en aanbevelingen
- Verkrijgen van informatie workshop Masterclass Veiligheid

Traject Systeemgericht Toezicht

- Informatiebijeenkomsten
- Eerste gesprekken met kandidaat bedrijven
- Nulmetingen (vaststellen niveau CM)
- Afspraken verbetertraject (intentieverklaring, borgen in beleid)
- Verificatie-audit (vaststellen niveau CM)
- Evenredig toezicht

Wat betekent dit voor het BG?

- Andere manier van denken en doen
- Systeemgericht- en Systeemtoezicht
- Op basis van vertrouwen
- Opleiden inspecteurs (auditvaardigheden)
- Afstemming met vergunningverlening
- Opnemen aangepast toezichtstrategie en sanctiestrategie in beleid
- Afstemming met Openbaar Ministerie

Risicomanagement

- Risicomanagement:
 - Identificeren / onderkennen risico's
 - Brainstormsessies
 - Incidentanalyse: Visgraad- of Vlinderdasmodel
 - Beoordelen risico's
 - 4-T (Terminate, Treat, Transfer, Tolerate)
 - Risicomatrix (classificeren)
 - Beheersen van risico's
 - PDCA-cyclus (review)

Bevindingen tot nu toe

- Literatuurstudie en interviews:
 - Een goede risicoanalyse is het begin van
Systeem Toezicht
 - Uitvoeren van risicoanalyses niet vreemd (Brzo,
ISO-14001 en RI&E)
 - Kansen voor aansluiting met andere systemen
zoals ISO-14001 en RI&E

Bevindingen tot nu toe

- Nulmetingen:
 - Keuzen methodiek vergelijkbaar en op basis van $R = K \times E$
 - Duidelijk verschil in afbakening risicoanalyse (vergunningvoorschriften en wet- en regelgeving)
 - Veiligheid meer aanwezig dan milieu
 - Opstellen risicoanalyse door HS&E of KAM functionaris
 - Ontbreken of slecht traceerbaar criteria:
 - Opleiding en training
 - Cultuur en naleefgedrag
 - Implementatie en reviewen (PDCA-cyclus)
 - Interne audits
 - Openheid

Aanbevelingen

- Eigen organisatie (Bevoegd Gezag):
 - Introduceren andere manier van denken en doen
 - Vertrouwen i.p.v. ‘gezond’ wantrouwen
 - Auditten i.p.v. inspecteren
 - Afstemming met vergunningverlening
 - Opleiden inspecteurs (auditvaardigheden)
 - Beoordelen risicoanalyses op volledigheid en inhoud
 - Vergunningverlener (volledigheid)
 - Inspecteur (volledigheid en inhoud)
 - Aan de hand van criteria (w.o. opleiding en cultuur)

Aanbevelingen

- Bedrijven:
 - Opstellen van risicoanalyse breder borgen
 - Risicoanalyse open en transparant
 - Bij het beoordelen van risico's ook criteria als Opleiding en Cultuur (naleefgedrag) meewegen
 - Risicoanalyse reviewen:
 - Bij significante wijzigingen
 - Minimaal 1x per jaar
 - Sluitend maken PDCA-cyclus (risicomanagement)
 - Interne audits op naleven uitvoeren

Bedankt voor jullie aandacht



Zijn er nog vragen?